

3 2025年度サードレベル研修日程（予定）・数字は科目ごとの回数を表す ・1回は3時間とする（講師敬称略）

	日	曜日	9:30～12:30	講師	13:30～16:30	講師
7	28	月	開講式 オリエンテーション	運営委員会	オリエンテーション	専任教員
	29	火	ヘルスケアシステム論Ⅲ ① (社会保障制度・政策の動向)	今野広紀	ヘルスケアシステム論Ⅲ ② (社会保障制度・政策の動向)	今野広紀
	30	水	人材管理Ⅲ ① (社会システムと労務管理)	河野秀一	人材管理Ⅲ ② (社会システムと労務管理)	河野秀一
8	1	金	ヘルスケアシステム論Ⅲ ③ (ヘルスケアサービスの創造)	齋藤訓子	ヘルスケアシステム論Ⅲ ④ (ヘルスケアサービスの創造)	齋藤訓子
	6	水	ヘルスケアシステム論Ⅲ ⑤ (ヘルスケアサービスの創造) 【オンライン】	的場匡亮	ヘルスケアシステム論Ⅲ ⑥ (ヘルスケアサービスの創造) 【オンライン】	的場匡亮
	7	木	組織管理論Ⅲ ① (組織デザインと組織運営)	東 俊之	組織管理論Ⅲ ② (組織デザインと組織運営)	東 俊之
	8	金	統合演習Ⅲ ① BSC 講義	倉科勝美 アドバイザー聴講	統合演習Ⅲ ② コンサルテーション	アドバイザー
	9	土	ヘルスケアシステム論Ⅲ ⑦ (ヘルスケアの創造)	川添高志	ヘルスケアシステム論Ⅲ ⑧ (ヘルスケアの創造)	川添高志
	19	火	統合演習Ⅲ ③ コンサルテーション	アドバイザー& 演習講師	統合演習Ⅲ ④ コンサルテーション	アドバイザー& 演習講師
	20	水	統合演習Ⅲ ⑤ データ分析・現状分析	森脇睦子	統合演習Ⅲ ⑥ データ分析・現状分析	森脇睦子
	26	火	資源管理Ⅲ ① (経営戦略) 【公開講座】	木村憲洋	資源管理Ⅲ ② (経営戦略) 【公開講座】	木村憲洋
	28	木	組織管理論Ⅲ ③ (組織デザインと組織運営)	ウィリアムソン 彰子	組織管理論Ⅲ ④ (組織デザインと組織運営)	ウィリアムソン 彰子
	29	金	人材管理Ⅲ ③ (社会システムと労務管理)	松浦正子	人材管理Ⅲ ④ (社会システムと労務管理)	松浦正子
9-10			統合演習Ⅲ実習 ①9月-10月実習実施	実習施設	統合演習Ⅲ実習 ②9月-10月実習実施	実習施設
11	4	火	統合演習Ⅲ ③ 実習発表会	専任教員	統合演習Ⅲ ④ 実習発表会	専任教員
	5	水	人材管理Ⅲ ⑤ (社会システムと労務管理)	奥原真紀子	統合演習Ⅲ ⑦ GW	専任教員
	6	木	資源管理Ⅲ ③ (経営戦略)	松下博宣	資源管理Ⅲ ④ (経営戦略)	松下博宣
	7	金	人材管理Ⅲ ⑥ (看護管理者の育成)	川崎つま子	人材管理Ⅲ ⑦ (看護管理者の育成)	川崎つま子
	10	月	資源管理Ⅲ ⑤ (経営戦略)	渡邊尚之	資源管理Ⅲ ⑥ (経営戦略)	渡邊尚之
	11	火	質管理Ⅲ ① (経営と質管理)	坂本すが	質管理Ⅲ ② (経営と質管理)	坂本すが
	13	木	組織管理論Ⅲ ⑤ (組織デザインと組織運営)	小林良清	組織管理論Ⅲ ⑥ (組織デザインと組織運営)	小林良清
	14	金	資源管理Ⅲ ⑦ (組織的情報管理)	小林美亜	資源管理Ⅲ ⑧ (組織的情報管理)	小林美亜
	19	水	統合演習Ⅲ ⑧ コンサルテーション	アドバイザー& 演習講師	統合演習Ⅲ ⑨ コンサルテーション	アドバイザー& 演習講師
	20	木	組織管理論Ⅲ ⑦ (組織における倫理)	勝原裕美子	組織管理論Ⅲ ⑧ (組織における倫理)	勝原裕美子
	21	金	組織管理論Ⅲ ⑨ (組織における倫理)	勝原裕美子	組織管理論Ⅲ ⑩ (組織における倫理)	勝原裕美子
	25	火	質管理Ⅲ ③ (経営と質管理) 【公開講座】	叶谷由佳	質管理Ⅲ ④ (経営と質管理) 【公開講座】	叶谷由佳
	26	水	質管理Ⅲ ⑤ (組織の安全管理)	筧淳夫	質管理Ⅲ ⑥ (組織の安全管理)	筧淳夫
	28	木	組織管理論Ⅲ ⑪ (組織デザインと組織運営)	佐藤慎次郎	組織管理論Ⅲ ⑫ (組織デザインと組織運営)	佐藤慎次郎
12	3	水	質管理Ⅲ ⑨ (経営と質管理 第三者評価)	中村直子	質管理Ⅲ ⑩ (経営と質管理 第三者評価)	中村直子
	4	木	質管理Ⅲ ⑦ (組織の安全管理)	金子さゆり	質管理Ⅲ ⑧ (組織の安全管理)	金子さゆり
	5	金	ヘルスケアシステム論Ⅲ ⑨ (看護制度・政策の動向) 【公開講座】	勝又 浜子	ヘルスケアシステム論Ⅲ ⑩ (看護制度・政策の動向) 【公開講座】	勝又 浜子
	9	火	資源管理Ⅲ ⑨ (財務管理)	松崎聖太郎	資源管理Ⅲ ⑩ (財務管理)	松崎聖太郎
	10	水	統合演習Ⅲ ⑩ コンサルテーション	アドバイザー	統合演習Ⅲ ⑪ コンサルテーション	アドバイザー
2026 1月	16	金	統合演習Ⅲ ⑫ (統合演習：事業戦略計画書) プレゼンテーション	アドバイザー& 演習講師 運営委員	統合演習Ⅲ ⑬ (統合演習：事業戦略計画書) プレゼンテーション	アドバイザー& 演習講師 運営委員